# **PARTE III**

# DOCUMENTOS DE PRIORIDADES ESTRATÉGICAS POR LOCALIDAD

Los siguientes Documentos, independientemente de su calidad técnica, de la profundidad, extensión o relevancia de la información que contienen, representan un primer resultado del proceso participativo impulsado en cada comunidad, por el Proyecto "Planes Estratégicos de Desarrollo Local" y deben ser valorados en ese contexto.

PLANES ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO LOCAL

# **MUNICIPIO DE**

# LAGUNA BLANCA

# PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

Ejes Ordenamiento Urbano / Infraestructura – Cadenas Productivas

**DIC 07** 



Municipio de Laguna Blanca

Gobierno de la Provincia de Formosa Consejo Federal de Inversiones



Dr. Ricardo Miguel Lemos

Intendente Municipio de Laguna Blanca Ubicada estratégicamente en el corazón del corredor turístico de la ruta Nacional N° 86, caracterizado por un imponente paisaje, la abundancia de riachos y lagunas, por la riqueza de su suelo, y por la imponente biodiversidad que nace en el Parque Nacional "Río Pilcomayo", pasando por la reserva natural "Paí Curuzú", hasta Misión Tacaaglé donde se conserva el testimonio histórico de la Misión Franciscana. En esta localidad y su amplia zona de influencia, el trabajo de los pequeños y medianos productores agrícola-ganadero, los emprendimientos familiares, la cultura, las artesanías, el comercio, la industria, hotelería y gastronomía de la región, permiten que **Laguna Blanca** se consolide con fuerza apostando al desarrollo, a la producción de sus hombres y mujeres asumiendo el desafío de **constituirse** en eje de la Región Turística y centro vinculador de las realizaciones económicas, productivas y de servicios de la zona.

En esta pujante ciudad se desarrolla todos los años la "Fiesta Nacional del Pomelo", que constituye una vidriera nacional e internacional para la oferta y demostración del potencial de la localidad, la región y de la provincia toda, en un evento único en el país, donde la cordialidad de su gente y las oportunidades de realizar turismo rural y de aventura, la práctica de deportes, la recreación y la vida al aire libre, y la presentación de grandes números artísticos invitan a visitar este inolvidable lugar de ensueño en el que además por la cordialidad de su gente y por las diferentes posibilidades de practicar turismo rural y de aventura.

Laguna Blanca, Diciembre de 2007

# INTRODUCCIÓN

El Gobierno de la Provincia de Formosa, desarrolló un conjunto articulado de políticas orientadas a hacer más eficiente el modo en que la acción pública, se ejecuta en espacios diversos y complejos, en los cuales una aplicación mecánica podría conspirar con los objetivos que cada acción de gobierno se propone.

En este contexto, se inscribe la iniciativa de impulsar los Planes Estratégicos de Desarrollo Local en la Provincia de Formosa.

El aporte de este proyecto que se inicia en Formosa, se dirige a detectar y ordenar las prioridades que, la Sociedad Civil y el Estado, se tracen a sí mismos, desde un espacio netamente local. La mirada estratégica debe ayudar a detectar y ordenar prioridades desde un espacio local participativo, permitir hacer más eficiente el gasto público, revisar esfuerzos, adecuar infraestructuras a requerimientos productivos, prever necesidades de recursos, acordar políticas de visibilidad productiva.

En definitiva, el objetivo de este proceso, es facilitar espacios y asistencia técnica, para que cada comunidad, asuma el compromiso de ayudar a construir y transformar su entorno, en el sentido más amplio del término. Desde esta perspectiva, se avanza en generar un proceso de participación en los espacios locales, comunidades que comparten los mismos problemas e intereses, generando los necesarios debates y consensos, a partir de los cuales se identifiquen las prioridades y se evidencien los recursos de cada comunidad.

Si bien, desde un punto de vista estrictamente técnico la planificación debería comprender los aspectos relevantes que están comprendidos en el concepto amplio, se pretende trabajar especialmente sobre los siguientes ejes:

.Ordenamiento Urbano e Infraestructura Necesaria

.Cadenas productivas a desarrollar

# **LAGUNA BLANCA**

#### Ubicación Geográfica

La ciudad de Laguna Blanca, se halla ubicada en la Región Nordeste de la Provincia de Formosa, integra el Departamento Pilcomayo, pero su zona de influencia y articulación le permite conformar una región productiva y comercial entre otras características comunes, que va más allá del límite departamental, entre ellas, interactúa con localidades vecinas y cercanas como ser: Laguna Naineck, Riacho He Hé, Buena Vista, Tres Lagunas, El Espinillo, Misión Tacaaglé, Gral. Belgrano, Colonia Aborigen La Primavera, entre otras colonias, y el Parque Nacional Río Pilcomayo; como así también grandes y pequeños productores de ganadería y agricultura y el límite con el Paraguay demarcado naturalmente por el Río Pilcomayo.



Imágen Satelital - Laguna Blanca / Formosa / Argentina

#### Accesibilidad

Laguna Blanca está ubicada al Norte de la capital provincial sobre la Ruta Nacional Nº 86, se llega a ésta por la Ruta Nacional Nº 11 y tomando el desvío por la Ruta Provincial Nº 2, distante de la ciudad capital a 134 Km. pasando por Pastoril y Riacho He Hé; y a 171 Km por la Ruta Nacional Nº 11, pasando por Clorinda en donde se empalma con la Ruta Nacional Nº 86, pasando por Laguna Naineck. Asimismo, se halla distante a 90 Km. de la ciudad de Asunción, Capital de la hermana República del Paraguay. Cabe señalar que todas las rutas mencionadas están payimentadas.

#### \_Algo de su Historia

Inicialmente conocida como Colonia Alfonso, tomando como referencia a uno de los primeros pobladores en asentarse en la región y cuyo nombre era Don. Isabelino Alfonso; hoy, Laguna Blanca, lleva el nombre que le fuera asignado por el inmenso espejo de aguas claras que forma la laguna homónima que se encuentra dentro del Parque Nacional "Río Pilcomayo" y que da origen a su denominación. Los primeros pobladores datan del año 1900, el 8 de julio de 1946 se creó la primera Comisión de Fomento, hasta que el 16 de Octubre de 1963 pasó a la categoría municipio.

Fue habitada primeramente por comunidades aborígenes, (Tobas) luego se fueron asentando las primeras familias criollas dedicadas al trabajo agrícola y ganadero; a quienes se fueron agregando asentamientos de inmigrantes, en su mayoría de origen paraguayo, y más tarde de origen europeo (alemanes, suizos, polacos, e italianos) como así también la migración desde provincias de nuestro país.

# \_Población

Su población actual con su área de influencia, se estima en 15.000 habitantes. Según el Censo Nacional 2001, la población urbana era de 6.508 habitantes, pero que según estimaciones locales, sería hoy de 10.000 habitantes.

Otra área bien diferenciada territorialmente la constituye la zona de las tierras que conforman la Colonia Aborigen la Primavera, lugar de asentamiento

por excelencia de la tribu Toba con alrededor de 3500 habitantes.

#### Organización Comunal

Laguna Blanca, si bien posee su propia estructura organizacional (establecido mediante Ordenanza N° 374\_H.C.D. del 18/12/87 y su correspondiente Decreto de promulgación N°854/87\_M.L.B. del 21/12/87), corresponde a un municipio de 2° Categoría, que se rige por la Ley Orgánica de Municipios N° 1.028.

#### \_Obras y Emprendimientos

Construcción de la Escuela N° 346 Rubén Sallaberry Ramos. Reciclado y remodelación del Edificio existente para la creación del Museo Histórico Regional. Iluminación de calles del casco céntrico en un trazado de 4800 metros. En el marco del Plan Manos a la Obra para desocupados y Componente Materiales – Tipología 6, un total de setenta y dos familias pudieron acceder a los subsidios destinados para la provisión de insumos y herramientas para el desarrollo de sus emprendimientos productivos. Recientemente ha culminado la tercera etapa del Proyecto "Un Hogar Para Todos" implementado para brindar contención a los niños de familias de escasos recursos.

#### Infra estructura

El **Polideportivo Municipal "Evita"** que incluye una reserva de 63 ha aproximadamente, y al cual se accede por una doble avenida totalmente asfaltada distante a 800 mts. de la Ruta Nacional N° 86, con un acceso principal y varios accesos adyacentes sobre calles enripiadas, para logística y provisión, es el lugar donde se desarrolla la "Fiesta Nacional del Pomelo", el mismo cuenta con un natatorio olímpico con vestuarios y sanitarios con todas las comodidades, canchas de tenis y un playón polideportivo para varios deportes en simultáneo (ambos iluminados), un majestuoso escenario techado y que dispone de camarines, vestuarios, sanitarios, sala de prensa y oficinas, y que junto al playón de tres niveles para comodidad del público, conforman el Anfiteatro Laguna Blanca. Cuenta además, con dos baterías de sanitarios distribuidos estratégicamente en el predio, perforación y reserva de agua con tanque elevado, un campo totalmente

cercado para el desarrollo de actividades hípicas, un área de corrales plantados de madera dura apto para la muestra ganadera y para remates, una importante zona de camping y parrillas con todas las comodidades (luz, aqua, sanitarios).

Otra característica importante de la ciudad es que cuenta con varias plazas públicas, y diversos espacios verdes para esparcimiento, unas 78 cuadras asfaltadas (compartidas entre pavimento rígido y asfalto), aproximadamente 59 cuadras mejoradas con ripio y 400 cuadras de calles de tierra y aproximadamente 30 Km. de caminos vecinales de tierra para el acceso a las colonias; además dispone de una planta potabilizadora de agua, administrada mediante una Cooperativa de Agua Potable., que brinda servicio aproximadamente a unos 1800 socios-usuarios. Quienes no cuentan con el servicio de agua mediante red, lo hacen mediante perforaciones, pozos calzados y aljibes.

#### Características y Rol en la Región

Por su estratégica ubicación y característica geográfica, rica en ríos, riachos y lagunas con abundante agua dulce, por la belleza de su paisaje, por la diversidad de su flora y fauna, por la riqueza, bondades y privilegios de su suelo y de las colonias adyacentes, por las características del culto al trabajo, por la conciencia cooperativa de sus productores y ciudadanos, por las tecnologías incorporadas, por la permanente capacitación y por las prestaciones que brinda a la región: "Laguna Blanca se constituye en eje de la Región Turística y centro vinculador de las realizaciones económicas, productivas y de servicios de la zona."

### \_Ambiente y Producción

Laguna Blanca integra la Región Nordeste, con clima subtropical húmedo y sub húmedo (templado). Con una temperatura media de 24°. Las precipitaciones oscilan entre 1200 y 900 mm anuales. En sus suelos se desarrolla fuertemente la actividad frutícola y hortícola, siendo la producción de bananas y pomelos las principales frutas. En cuanto a la horticultura se destaca la producción de batata. También se observa una fuerte presencia de la actividad algodonera, la ganadería bovina extensiva y sus derivados, productores de ornamentales especializados en palmeras y plantas de hoja de vista, producción de miel, sandia de primicia, mandioca y verduras de hoja, animales pequeños (porcinos, caprinos,

aves) sus derivados, zapallitos, morrones, tomates, etc.

#### Educación

Su oferta educativa incluye diferentes establecimientos de nivel Inicial, nivel Primario, nivel Secundario (una de ellas Escuela Agrotécnica), nivel Terciario que brinda Tecnicaturas con aval de la U.Na.F. y que próximamente brindará una nueva formación/capacitación técnica para el desarrollo local dirigido al personal de la administración pública. La reciente apertura del Nivel Universitario a través de la Extensión Universitaria de la Facultad de Recursos Naturales, específicamente con la oferta de la Carrera de Ingeniería Zootecnista, abre perspectivas de brindar otras extensiones e inclusive la propia creación de la Facultad de Salud y Medio Ambiente

#### Educación y Producción

La escuela Agro Técnica y otros pequeños emprendimientos familiares se destacan en la elaboración de productos regionales artesanales, como ser bebidas, dulces y mermeladas de cítricos y otros frutos, que hacen pico de producción para la fecha del Festival del Pomelo que se realiza en el mes de julio y se aprovecha para vender a turistas que nos visitan. Estas actividades se desarrollan en el casco céntrico, y en su área de influencia (Isla Yobay Guazú, Sol de Mayo, Primera Punta, Costa Alegre, Dos Bocas, San Antonio, San Blas, San Miguel y La Primavera).

#### Salud

La localidad de Laguna Blanca es la cabecera del Distrito Sanitario 4, con un Hospital Distrital como cabecera (Nivel "B2") y una amplia Área Programática, abarcando colonias vecinas con sus propios Centros de Salud con áreas de cobertura, de Nivel A2 (Buena Vista y Siete Palmas) y de Nivel "A1b" (Villa Rural, Primera Punta, Sol de Mayo, Sud América, La Primavera Aborigen y La Primavera Criolla).

Muchas de estas colonias poseen sus propias comisiones de fomento, e inclusive otras localidades y colonias, acuden a este nosocomio en situaciones de

emergencia como instancia previa a derivaciones hacia la ciudad capital a los centros mas especializados. Recientemente se incorporo al área de salud para toda la zona de influencia el servicio que ofrece la nueva clínica Laguna Blanca. En términos de Seguridad Social, el 26% de la población aproximadamente tiene Obra Social

#### Industria

En lo industrial, se destaca la producción de ladrillos a horno de barro, un saladero de alta capacidad que funciona acopiando todos los cueros vacunos de esta localidad y su amplia zona de influencia. Unas 400 familias de aborígenes desarrollan artesanías de totoras y de hojas de palmeras que la comercializan en Laguna Blanca y localidades vecinas e inclusive en Formosa capital. La industria más importante de Laguna Blanca es el desmotado de la fibra de algodón en bruto.

En segundo orden estaría la fabricación de productos de la madera con unas 10 carpinterías, quienes recientemente han conformado un consorcio innovador promovido por el Gobierno Provincial quien se encarga de adquirir su producción, para la fabricación de mobiliario Escolar; además producen aberturas, mesas y sillas de algarrobo que se comercializan a nivel local y extra provincial

#### Potencialidad Turística

A pocos kilómetros del centro se halla el Parque Nacional "Río Pilcomayo" y la sección del mismo denominado "Estero Poí", que ofrecen las imágenes majestuosas de sus palmares, o la serenidad de las aguas de la Laguna Blanca, sus esteros y además de la amplia y variada flora y fauna conservados en su estado natural en donde existen servicio de guarda parques y de camping con todo lo necesario para descubrir la mas espectacular naturaleza y disfrutar de la inmensa paz y serenidad del lugar que constituye una gran reserva natural de incalculable valor para toda la humanidad.

Reserva "Paí Curuzú" (Cruz del Sacerdote): pulmón verde y de oxígeno atravesado

Reserva "Paí Curuzú" (Cruz del Sacerdote): pulmón verde y de oxígeno atravesado por el serpenteante Riacho El Porteño, un lugar de ensueño para acampantes o visitantes de tránsito para disfrutar en contacto pleno con la naturaleza y las comodidades allí emplazadas.

La localidad de Misión Tacaaglé con un trozo de la historia de Formosa que se remonta a principios del Siglo XX, permite imaginar los primeros encuentros entre los religiosos de la Misión Franciscana y el pueblo aborigen dueño hasta entonces de estas tierras. Se aprecian monumentos y objetos de gran valor histórico.

#### Energía y Comunicaciones

Además de Laguna Blanca, toda su basta zona de influencia cuenta con servicio o fluido de energía eléctrica de la interconexión de LAT de 220kva Guarambare (Paraguay) – Clorinda (Argentina), provisto por EDEFOR S.A. en la zona urbana y por la Cooperativa de Provisión de Obras y Servicios Públicos Clorinda Ltda., en la zona rural; ésta ultima quien además brinda el servicio de telefonía fija e Internet, constituyendo una alternativa para los usuarios del servicio que ofrece Telecom; quien a su vez brinda el servicio de telefonía móvil a través de su compañía Personal como alternativa a la oferta de otras compañías como ser C.T.I. y Movistar.

La Localidad cuenta con diversos medios de prensa radial, y de televisión por cable con programación local, y accede a la prensa escrita de la capital y del país.

#### Institucional

En la ciudad de Laguna Blanca, se cuenta con las siguientes instituciones /organizaciones del orden Nacional y Provincial (oficinas/ sedes/ dependencias /delegaciones ): un Centro Cívico en el cual se encuentra la Delegación del Registro Civil, Juzgado de Paz y Menor Cuantía, Delegación de Rentas de la Provincia; Delegación Se.Na.S.A; Intendencia del Parque Nacional Río Pilcomayo; una Oficina del Ministerio de la Producción; una Delegación del I.P.V.; una oficina de Correos; una delegación del P.A.M.I; Centro de Pensionados Pciales.(Casa de la Solidaridad); una oficina del E.R.O.S.P; una Comisaría local; una Sección de Gendarmería Nacional; una Agencia de Extensión Rural del I.N.T.A.. En la zona de influencia de esta ciudad y muy próximo a Laguna Naineck se encuentra emplazada la estación experimental y oficinas del I.P.A.F.-I.N.T.A.. Cuenta además con una Sucursal Bancaria y/ o de servicio financiero del Banco de Formosa que inclusive dispone de cajeros automáticos. Una oficina de Cooperativa de Provisión de Agua

Potable Laguna Blanca Ltda. y un edificio de Oficina y mantenimiento de la Cooperativa de Provisión de Obras y Servicios Públicos Clorinda Ltda.

#### Asociaciones Libres del Pueblo - Ong'S

Laguna Blanca cuenta con varias organizaciones de la sociedad civil o bien llamadas Asociaciones Libres del Pueblo, ONG's, etc, entre las que se cuentan: Cooperadoras Escolares de todas y cada una de las instituciones educativas del Núcleo de Laguna Blanca (un total de 13); Liga de Fútbol de Laguna Blanca y sus respectivos clubes afiliados (un total de 13, inclusive de otras localidades y colonias vecinas); Centro de Jubilados Docentes Eterna Primavera; Centro de Jubilados y Pensionados del P.A.M.I.; Centro de Retirados de la Policía de la Pcia.; Asoc. Civil Amigos de la Policía; Asoc. Civil Amigos de la Biblioteca Pública Municipal Comandante Luis J. Fontana; Asoc. Civil Club Barrio Centenario; Asoc. Civil Comunidad Aborigen Nabook (La Flor); Asoc. Civil Escuela de Fútbol Infantil Juan José Correa, Asoc. Civil Amigos del Destacamento de Bomberos; Asoc. Civil Amigos del Hospital; Asoc. Civil Lagunense de Voleibol; Asoc. Civil Peña Raíces Criollas; la Asociación de Músicos de Lag. Bca.; Círculo de Ajedrez Dn. Nestor A. Aguirre; Cámara de Comercio.

### \_Medios de Transporte

En la ciudad los pasajeros disponen de diversos medios de comunicación y transporte tanto de corta y media distancia de manera directa y por combinación de larga distancia, como ser: Empresa Godoy y Empresa Don Car, que brindan salidas diarias a otras localidades como así también, hacia la ciudad capital (desde donde es posible obtener combinaciones a diferentes puntos del país y de la provincia por diversas empresas). Otra alternativa la constituyen los servicios que brindan los Mini-buses y Remises. Otra vía de transporte es la aérea ya que se dispone de un campo de aviación con una pista de 2000 metros aproximadamente.

### \_Fiesta Nacional del Pomelo

El Club "4A" del I.N.T.A., una asociación disuelta hace ya mucho tiempo,

# DIC 07 | PEDL PARTE III | LAGUNA BLANCA

que sin dudas ha marcado su huella en la historia de Laguna Blanca, conjuntamente con la Cooperadora Domingo Faustino Sarmiento de la Escuela de Frontera N° 6 "José Hernández", fueron los mentores de la Fiesta del Pueblo o Fiesta del Pomelo, que hoy en día es la bella y trascendental realidad que conocemos como la "Fiesta Nacional del Pomelo" que cumplió recientemente su XXVII edición y tuvo su origen allá por el año 1972. Constituye una vidriera nacional e internacional para la oferta y demostración del potencial de la localidad, la región y de la provincia toda, en un evento único en el país por el universo al cual esta dirigido y donde la familia tiene la oportunidad de disfrutar y participar, mediante una Expo Feria donde se da a conocer el trabajo de los pequeños y medianos productores formoseños, los grandes trabajadores de la tierra, los emprendimientos familiares, las ofertas tecnológicas aplicadas al sector de la producción, la ganadería, la fruti horticultura, la granja, el turismo, las artesanías, las instituciones, el comercio, la industria, los servicios y la gastronomía de la región.

Cuenta además con actividades recreativas, turísticas, culturales, informativas, talleres y conferencias, y como broche de oro, brillan sobre el escenario mayor grandes artistas de renombre, a lo cual la belleza de la mujer formoseña no esta ajena, ya que para ello se realiza la elección de la Reina del Festival; reunidos todos alrededor de una fruta, como símbolo del crecimiento que propios y ajenos reconocen en este lugar. Un capítulo aparte merecen los escolares (niños y jóvenes) emprendedores que con el desarrollo de sus proyectos productivos surgidos en el propio seno de sus instituciones de origen, o como iniciativa particular o tradición familiar, encuentran en la Expo-Pomelito, sus primeras experiencias de exposición.

Es digno destacar el permanente y valioso aporte, articulación y acompañamiento del gobierno provincial a través de sus ministerios y otras áreas, para todas las acciones del municipio orientadas hacia la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida de todos y cada uno de sus integrantes y en diversas áreas, como ser Educación, Salud, Deportes y Recreación, Capacitación, Tecnología; Infraestructura, Producción, Servicios. Así pues, la joven ciudad de Laguna Blanca denota su actitud participativa, solidaria y en notable coyuntura con la región, despierta y acompaña a nuestra provincia que apenas lleva cumplidos 52 años desde su provincialización, por ese camino de transformaciones y realizaciones que empezamos a transitar en esta última década, el cual manifiesta su mayor aceleración en el último período de gestión de gobierno, reconociendo el déficit y limitaciones/ adversidades que aun restan por superar, pero que con fe y esperanza, convencidos del potencial de la región y en la capacidad y armonía de su gente, avanzamos hacia un futuro de prosperidad.

# PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

#### Ordenamiento Urbano e Infraestructura

# \_Consideraciones Generales

La ruta nº 86 se manifiesta como un eje organizador del crecimiento de la ciudad. La localidad de Laguna Blanca denota un crecimiento paulatino y permanente de su ejido, espontáneo, no programado, donde la Ruta en algunos tramos actúa como "barrera natural", no favoreciendo la integración de ambos sectores de la localidad. Asimismo al apoyarse el desarrollo urbano en este eje vial, permite inducir la necesidad de una diversificación de accesos.

Toda la infraestructura vial de que dispone, manifiestan las bondades de su Conectividad en el área, lo que la potencian aún más para su desarrollo. Justamente estas características de conectividad permiten a su comunidad expresar que la localidad puede aspirar a ser con razón, "Un eje de la Región Turística y centro vinculador de las realizaciones económicas, productivas y de servicios de la zona."

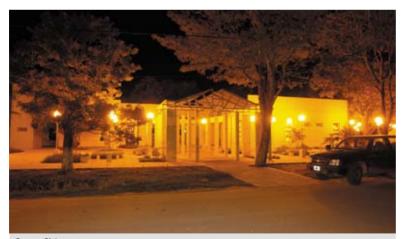
No obstante, debe expresarse la ausencia de una suficiente estructura hotelera y de servicios que acompañe la potencialidad turística del área. Desde esta óptica se requiere una mirada integral al área para desarrollarla e integrarla en un concierto de oferta atractiva y variada, en función de las potencialidades y fortalezas que Laguna Blanca ostenta. Asimismo la cantidad de calles pavimentadas aunque importante en relación a otras localidades, es muy exigua aún frente a las aspiraciones de transformar la ciudad en polo de desarrollo.

Un área bien diferenciada territorialmente la constituye la zona de las tierras que conforman la Colonia Aborigen la Primavera, lugar de asentamiento

por excelencia de la tribu Toba con alrededor de 3500 habitantes, que requerirá un abordaje especial en atención a factores sociales, económicos y culturales que la revaloricen aún más

La localidad de Laguna Blanca, se lee compacta y evidencia un desarrollo bajo un esquema organizativo claro, acompañando la ruta y extendiéndose hacia el norte, con facilidad de previsión en sus ejes de crecimiento. Esto posibilita prever zonificaciones futuras de enclaves paradigmáticos y relocalizaciones, por ejemplo del vaciadero municipal, cuestión sensible en lo ambiental, que debe tenerse muy en cuenta.

Al igual que en otras localidades, en general se manifiestan ciertas carencias, donde todas las infraestructuras deberán adecuarse al nuevo perfil de ciudad deseada, ya que los servicios están aún distantes de absorber las demandas de los usuarios actuales y potenciales. No obstante, se verifican un incremento sensible en inversiones de infraestructura básica en áreas sensibles, fundamental para sostener acciones de desarrollo sustentable. Por caso, resultará de importancia extrema la realización de la obra Presa Reguladora Laguna Blanca: Sistema de Alcantarilla reguladoras con compuertas para el aprovechamiento del agua durante todo el año del riacho El Porteño, en el marco del Proyecto de Reactivación Riacho El Porteño – Riacho He Hé



Centro Cívico



Museo del Hombre Formoseño

#### Visión de Ciudad Deseada

Algunas de las manifestaciones de los ciudadanos de Laguna Blanca, realizadas en talleres participativos sobre como visualizan a su comunidad:

"Pensamos una Laguna Blanca proyectada en una década, con un crecimiento demográfico importante (más de 50% a los 10.000 hab. actuales), con un ejido urbano planificado en función de las posibilidades físicas del terreno hacia el sector norte, con servicios adecuados a ese crecimiento poblacional".

"Laguna Blanca posee aspectos positivos, como ubicación estratégica en la geografía provincial, será centro de producción ciudadana con inclusión para con el sector rural a través de servicios".

"Los eventos, tales como la Fiesta Nacional del Pomelo, Certamen de la Canción Folclórica Inédita, Certamen Provincial del Chamamé, Festival de las Mascotas, Competencias Deportivas, Sociales y Culturales, locales, provinciales y nacionales a desarrollarse en el Complejo Polideportivo Evita, generarán también a la oferta turística, sumando a Paí Curuzú y Misión Tacaaglé, a la proyección al conocimiento estructurado junto a las unidades educativas.

"La calidez, solidaridad y don de gente del pueblo lagunense portadora de esta paz social, encontrará así a una Laguna Blanca con 10 años más, pero viviendo





similar situación a la actual. Algunas carencias: La falta de estructura hotelera, de servicios comunicacionales adecuado, parque vial municipal, afectan negativamente a la situación actual. La capacitación profesional del recurso humano, apto en cantidad y predisposición superadora, es prioritaria para evitar que siga siendo restricción concreta en relación a la industria "sin chimenea" de esta Laguna Blanca de hoy".

"Laguna Blanca se perfila como una ciudad con desarrollo en el sector terciario (servicios); tanto para la producción del sector primario (agricultura – ganadería), como para el turismo. La economía urbana sería el desarrollo de pequeñas industrias para atender al turismo y a la vida de la ciudad. Se considera de importancia la inversión en infraestructura básica para potenciar el desarrollo local (caminos, energía, aqua potable, cloacas, etc".

"Crear espacios de comunicación y articulación entre distintos actores para tratar planes de desarrollo local, a través del Municipio para consensuar obras y emprendimientos comunitarios".

"Se considera de interés la participación de la Universidad, Agencias de Desarrollo (INTA) junto a la comunidad. El nuevo rol del Municipio, además de brindar servicios, deberá efectuar gestión para que se realicen inversiones privadas y buscar nuevos mercados para los productos que se generen".



Barrio de viviendas



Barrio de viviendas

#### Problemáticas Urbanas

En los talleres participativos, los grupos, de manera participativa, han manifestado el siguiente listado de problemáticas urbanas, transcriptos sin valoración cualitativa por parte del experto:

- \_Falta de estructura hotelera y ausencia de Terminal de ómnibus.
- \_Falta de servicios de comunicación adecuados.
- \_Carencia de un parque vial municipal.
- \_Desigualdades con respecto al acceso a los servicios que ofrece la ciudad.
- \_Falta inversión en infraestructura básica para potenciar el desarrollo local (caminos, energía, agua potable, cloacas, etc).
- \_El crecimiento de los asentamientos urbanos no controlados.
- \_Ausencia de una planificación que responda a las verdaderas necesidades del hombre.

Este listado coincide con los elementos deducidos por el trabajo en gabinete, induciendo la propuesta de los ejes estratégicos. En el taller del tercer encuentro los grupos de la comunidad han coincidido en la determinación de los ejes estratégicos, priorizándolos. Asimismo han manifestado la necesidad de trabajar mancomunadamente, para generar la instalación de equipamiento considerado esencial, tal como la Estación Terminal y otras inversiones privadas, por ejemplo en estructura hotelera.



Matadero



Esc Especial Nº 8

# \_Oportunidades del Área

- \_Enclave estratégico en un área de gran potencialidad turística.
- \_Apoyo en un eje vial principal.
- \_Existencia de un aeropuerto que podría reutilizarse.
- \_Posibilidad de inducir inversiones privadas otorgando beneficios.
- \_Claro trazado urbano que permite prever crecimiento cíclico de la ciudad.

#### Síntesis Conclusiva

La localidad de Laguna Blanca denota un crecimiento paulatino y permanente de su ejido, espontáneo, no programado, donde la Ruta Nº86 en algunos tramos actúa como "barrera natural", no favoreciendo la integración de ambos sectores de la localidad. La localidad fue creciendo bajo un esquema organizativo claro, acompañando la ruta y extendiéndose hacia el norte, con facilidad de previsión en sus ejes de crecimiento, para prever zonificaciones futuras de enclaves paradigmáticos. Asimismo, esta situación limita en parte jerarquizar debidamente el acceso a la ciudad. Sería aconsejable, plantear otros accesos secundarios, de modo de minimizar el "cierto corte contundente" que provoca la ruta. Se reconoce una importante inversión pública en sectores estratégicos para la localidad, aunque por otra parte, se detecta alguna carencia de



Esc Nº 346



Pavimento urbano

DIC 07 | PEDL
PARTE III | | AGUNA BLANCA

Infraestructura adecuada y específica que apuntale a la ciudad deseada en la "VISIÓN" elaborada participativamente por la comunidad.

Las potencialidades existentes avizoran un efectivo desarrollo, requiriéndose, decisión, acompañamiento y capacitación para transformar a Laguna Blanca en "una ciudad turística y centro de servicios de la región productiva que la rodea".

Para potenciar aún más este eje, deberá trabajarse en articulación con otros estamentos gubernamentales provinciales y nacionales.

Laguna Blanca puede convertirse en un núcleo de atractiva posición destinado a los habitantes, visitantes e inversores que busquen un sitio diferente. Esa es su oportunidad y desde allí necesita crecer y desarrollarse con calidad y singularidad.

En función de las temáticas trabajadas en los talleres, el diagnóstico participativo, a partir de consideraciones holísticas e integrales, debe expresarse la imperiosa necesidad de Laguna Blanca de trabajar sobre los siguientes Ejes Estratégicos:

#### Ejes Estratégicos Prioritarios Ordenamiento Urbano e Infraestructura



Fiesta del Pomelo



Escenario Fiesta del pomelo

- \_Implementar un Plan de Desarrollo Urbano y su Normativa
- \_Mejorar complementariamente las infraestructuras
- \_Potenciar las inversiones que apunten a la visión, con capacitac ión y gestión.

# \_Obras de Infraestructura Estratégica MUNICIPIO DE LAGUNA BLANCA

PROGRAMA / PROYECTO	ESTADO	PLAZOS	DATOS COMPLEMENTARIOS	
	ldea Proyecto Requiere estudio de factibilidad Requiere proyecto ejecutivo En ejecución / Estado de avance Requiere ampliación	.Corto (hasta 3 años) .Mediano ( hasta 6 años) .Largo (mas de 6 años) 1 ½ Año	.Plazo de ejecución en los casos que sea factible .Plazo de finalización en obras iniciadas	
Pavimentación	En Ejecución (10%)	Corto	3 años	
lluminación	En Ejecución (30 %)	Corto	3 años	
2º etapa Matadero	Proyecto	Corto		
2º etapa Cloacas	En Ejecución	Mediano	4 años	
Veredas	Proyecto	Corto	1 año	
Arborización y parquización	En Ejecución	Largo	10 años	
Ampliación Planta potabilizadora agua	Proyecto	Largo	7 años	
Acondicionamiento polideportivo municipal	En Ejecución (20%)	Largo	8 años	
Planta de Reciclado de Basura	Proyecto	Largo	10 años	
- Teatro	Proyecto	Mediano	4 años	
Terminal de Colectivos	Proyecto	Mediano	4 años	
Albergue municipal	Proyecto	Corto	1 año	
Viviendas Básicas	En Ejecución	Largo	10 año	
Garitas de Protección	En Ejecución (50%)	Corto	2 años	

# **CADENAS PRODUCTIVAS**

#### Consideraciones Generales

A partir de determinados criterios expuestos y compartidos durante los sucesivos encuentros, el objetivo central del desarrollo del Eje Cadenas Productivas, fue identificar las actividades productivas, que desde la percepción, conocimientos y experiencia de los actores locales participantes del proceso, consideran relevantes, factibles de ser impulsados y sustentables para su comunidad. El orden prioritario que así surge, probablemente no se corresponda totalmente con la realidad económica o la importancia de la misma en el contexto general de la localidad o de la región. Lo que sí resulta importante en esta etapa es el proceso de identificación, reflexión, debate y consenso respecto de cuestiones que producen o pueden producir impactos en la vida de la comunidad, despertando el interés de participar efectivamente en la identificación, priorización y análisis de opciones productivas diversas y sustentables.

Esta priorización marca el inicio de un camino que implica recolectar, analizar y evaluar información, tomar decisiones que potencien o corrijan factores críticos para el desarrollo de la s cadenas productivas seleccionadas y bajo análisis, para por último decidir cual de las opciones es la que mayor impacto en el Desarrollo Local podría llegar a generar si se dan determinadas condiciones.

Por último, el objeto del presente análisis, no apunta a hacer un examen exhaustivo en lo técnico o en lo estadístico por caso, sino más bien se trata de exponer aquellas actividades cuyas cualidades sean relevantes, desde la visión de los actores locales involucrados en el proceso de planificación estratégica. Así, las expresiones vertidas sobre cada sector o producto detectado marca potencialidades genéricas a ser ratificadas o rectificadas con mayor rigurosidad a partir del análisis de la información que se recabe.

# \_Priorización Cadenas Productivas

De las tareas de recuperación y consolidación de la información surgida del trabajo en talleres a través de las encuestas realizadas entre los asistentes, dan como resultado para la Localidad de Laguna Blanca, el siguiente orden de prioridad entre los productos analizados:

CRITERIO DE SELECCIÓN	Pomelo	Banana	Ganadería	Horticultura	Miel
Posibilidad de que el pequeño productor acceda a otros mercados por intermedio de la cadena	3	3	3	2,5	3
Posibilidad de que se incorporen nuevos actores o beneficiarios (hoy inexistentes) a partir de la actividad de la cadena	3	3	3	3	3
Potencial de reconversión de productores (pequeños u otros)	2	2	2,5	2,5	3
Posibilidades de incorporar mano de obra subocupada o desocupada	3	3	3	2,5	3
Dar mayor valor agregado a los productos a partir las mejoras en la CP	3	3	3	2,5	3
Atender a mas mercados o expandirse a otros	3	2	3	2,5	3
Aporte de la cadena a la generación de empleos en grupos vulnerables (mujeres, etc.)	3	3	3	3	3
Potencial de Sustentabilidad Ambiental de la cadena (cuidado del MA)	3	3	2,5	3	3
	23	22	23	21,5	24



Horticultura

#### Análisis de Actividades o Sectores Seleccionados

#### **APICULTURA**

Es una actividad que tiene antecedentes en la Localidad, con un número, aún no especificado de productores. La variedad del material vivo (especies de abejas) y la flora existente son el principal factor determinante tanto de la cantidad de miel y subproductos que se obtiene, como de la calidad de la misma. La Apicultura presenta en la zona buenas oportunidades, va que no requiere de elevadas inversiones materiales, tiene un mercado potencial (externo) con muy buen valor del producto, y es una actividad que involucra a productor y a su núcleo familiar lo que en términos de inclusión social y equidad es central

El Medio Ambiente y la preservación de especies autóctonas también son factores que promueven la producción de una miel con características especiales de alto valor en el mercado.

La restricción mas importante detectada, es que los productores locales deberían contar con accesibilidad a instalaciones habilitadas (salas de extracción) en las que se respeten normas de calidad y sanidad exigidas tanto por normas nacionales como internacionales, para la extracción y envasado del producto final.





La Apicultura es un complemento de otras actividades, como el caso de la citricultura ya que colabora con la polinización, lo que induciría a una mayor producción cuali y cuantitativa de la misma. Potenciar por ende a la apicultura implica complementar a la citricultura, y viceversa.

Otras fortalezas y restricciones a enumerar son:

#### **FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES**

\_Existe un Programa Apícola Provincial, que tiene componentes de financiamiento y Capacitación técnica al Apicultor y a otros Productores interesados

\_Es una actividad integradora ya que no distingue Géneros ni grupos vulnerables

\_No requiere de altas inversiones en capital.

\_No se avizora en el futuro mediato condicionantes de orden impositivo o cambiario que impidan el desarrollo de nuevos mercados.

#### **DEBILIDADES O RESTRICCIONES**

La apicultura en general, es una actividad complementaria dentro del sistema productivo de las pequeñas explotaciones familiares, lo que implica un número pequeño de colmenas en producción, por lo tanto el volumen de producción es para el autoconsumo y venta del excedente. No hay, por ende, una masa crítica de volumen de Producción que le permita al conjunto de productores de la zona, analizar acciones conjuntas negociadoras que tiendan a mejorar los precios obtenidos.

\_No contar con instalaciones habilitadas bajo normas y condiciones establecidas por SENASA, impiden al productor acceder a mercados que exigen presentación y normas de calidad uniformes.



Carpintería



Fardo de algodón

#### **CITRICULTURA - POMELO**

Esta es una de las actividades económicas que distinguen a la localidad, a punto tal que se desarrolla anualmente la "Fiesta Nacional del Pomelo", promotora de una actividad turística creciente a la región. Las características de suelo y clima facilita la producción del citrus, destacándose las explotaciones de índole "familiar" (pequeño número de plantas en casas de familia), identificándose también, productores de mayor escala. La actividad tiene un fuerte soporte desde las instituciones de apoyo a la producción como el INTA, IPAF, instituciones públicas, y educativas lo cual es una evidente fortaleza para el sector.

La fragmentación de la oferta y los pequeños volúmenes de producción por explotación (característica de la zona) actúa como una severa restricción ya que facilita la presencia en el mercado de operadores (intermediarios) que fijan condiciones poco favorables en término de precios para el productor. Una medida correctiva sería la conformación de consorcio de productores que permitan la negociación en bloque que sumada a la activa presencia del gobierno marcando precios de referencia permitirá que al productor se le mejore la rentabilidad de su emprendimiento.

El proceso agregación de valor vía industrialización o transformación del producto es una restricción en la localidad, pero que tiene visos de solución a partir de las políticas públicas que se encuentran vigentes tendientes a resolver



Limones



Dulce de Naranja

problemas de financiamientos, accesibilidad a tecnologías no solo industriales sino de gestión de negocios.

La promoción e incremento en la actividad citrícola permitiría incorporar mano de obra, lo que puede generar un mejoramiento en las condiciones de vida de los pobladores de la región, en especial de los grupos más vulnerables como los ióvenes.

Por ultimo, se entiende necesaria una vigorosa campaña de capacitación y difusión entre los productores sobre la manipulación de productos nocivos que provocan daños irreversibles al medio ambiente y la salud humana.

Otras fortalezas y restricciones que se visualizan para la actividad:

#### **FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES**

\_Hay productores de distintos tamaños, ya sean Micro y Pequeños Productores, como otras explotaciones de tamaño más importante.

\_Las características del Suelo y Régimen Hídrico es adecuado.

\_Existen Programas Oficiales de Capacitación y apoyo al Productor con líneas de Financiamientos activas

\_Hay instituciones educativas técnicas que promueven a jóvenes con capacitación agropecuaria.

### **DEBILIDADES O RESTRICCIONES**

\_Una producción sustentable requiere de un Niveles de inversión en equipamiento y suministros.

La ampliación de la Frontera agropecuaria, conlleva riesgos de substitución de la producción por otras mas rentables

\_Las posibilidades de acceder a nuevos mercados (internos o externos) ya sea en la modalidad de productos frescos como industrializados se ven condicionados en la medida que no se aborden los problemas vinculadas al volumen (cantidad) como de la calidad del producto.

#### **GANADERIA**

El corrimiento de la frontera agraria y la incorporación de campos que otrora fueran eminentemente ganaderas a la actividad agrícola en la zona sur y centro de nuestro país, favoreció la inserción de aquellas zonas que fueran consideradas marginales, y que en virtud de nuevas técnicas en manejo de pasturas y genética hoy comienzan a destacarse como áreas favorables para la explotación ganadera.

Formosa y en particular Laguna Blanca y su área de influencia vienen

DIC 07 | PEDL
PARTE III | LAGUNA BLANCA

incrementado vigorosamente su stock ganadero bovino. Dentro de la actividad ganadera las modalidades de cría y recría son las de mayor expansión.

El Gobierno de la Provincia con el Plan Ganadero instituido, las instituciones públicas oficiales que encabezan la promoción y control sanitario, las instituciones educativas con la capacitación de jóvenes en la materia, y las instituciones de apoyo al productor como el INTA, fomentan un entorno que colaboran con el sostenido auge de las explotaciones.

El consumo interno de carnes y derivados en sostenido aumento, mas las posibilidades de colocación de productos cárnicos en mercados externos garantizan precios y rentabilidades que hacen suponer sostenibilidad de los emprendimientos a mediano y largo plazo, con el consiguiente efecto positivo en la economía local.

Las restricciones y factores críticos mas severos que se visualizan son la substitución de explotaciones ganaderas por agrícolas (por efecto de rentabilidades cíclicas), y las cada vez mas necesarias inversiones en pasturas, sanidad, aguadas, mejora de instalaciones, para lograr cargas (cabezas de ganado /ha) cada vez mas elevadas, podrían operar en contra de los intereses del pequeño productor.

Otras observaciones a la actividad serían:



Ovinos



Matadero Municipal

#### **FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES**

\_Es una localidad que tiene "historia" de producción Ganadera (bovino, ovino, caprino).

\_Hay productores que representan diversos sistemas productivos (Micro, Pequeños, Medianos y grandes productores)

\_Las características del Suelo y Régimen Hídrico es adecuado.

\_Hay instalaciones para faena con régimen de habilitación SENASA

\_Plena vigencia del Plan Ganadero que apunta a duplicar los stocks ganaderos en los próximos 10 años

\_Penetración en Mercados de alto valor no tradicionales (Rusia)

\_Hay institutos técnicos de apoyo a la producción (Inta – Cedeva) y validación de tecnologías.

DEBILIDADES O RESTRICCIONES

\_Genera impacto en el medio ambiente a medida que se produzcan tala de especies arbóreas.

\_Para una producción sustentable requiere de Niveles de inversión en equipamiento y suministros.

\_La Ampliación de la Frontera agropecuaria conlleva riesgos de substitución de la producción ganadera por agricultura de alta rotación y rentabilidad.

#### **BANANAS**

Otra actividad emblema de la localidad y área de influencia. El microclima que presenta la zona hace que Laguna Blanca aporte un porcentaje importante de la producción nacional bananos.

El tamaño de las explotaciones varía de pequeño a mediano productor. Para el caso de las pequeñas, el manejo es familiar lo que favorece la integración y eliminación de las barreras de género y grupos vulnerables, lo que se constituye como un factor positivo. Las explotaciones medianas por su parte favorecen la incorporación de mano de obra, y tecnologías de apoyo a la producción.

El Fortalecimiento de esta actividad debería desembocar, y de hecho está sucediendo, en un mercado concentrador u otra forma asociativa para lograr

evitar trabas en la comercialización, defender en forma agrupada los intereses de los pequeños productores, mejorar los precios que redundaran en beneficio de los productores mas vulnerables y la agregación de valor en las distintas etapas de la Cadena

El gobierno provincial ha instrumentado un programa de intervención en el mercado, de manera tal que se le garantice un mínimo de rentabilidad al micro y pequeño productor como una forma de establecer equidad y sustentabilidad para los mismos.

Otro aspecto muy destacable de la actividad es el apoyo de las Autoridades Locales y Provinciales así como del INTA, los CEDEVA e instituciones educativas técnicas.

#### **HORTICULTURA**

Hay una destacada producción de hortalizas (tomates, morrones, zapallos en distintas variedades, otras) que por las condiciones climatológicas e hídricas se ven favorecidas. En la gran mayoría las explotaciones son familiares (integradoras del grupo familiar) para autoconsumo y que a su vez son miembros del Instituto PAIPPA. El excedente se canaliza en la feria franca organizada en la



Tomate cherry



Bananas

localidad. Por sus condiciones, la potenciación de esta actividad podría generar excedentes productivos que se canalizarían a otros mercados de importancia (Formosa Capital por caso).

El Instituto PAIPPA entre sus acciones estratégicas propende e impulsa prácticas asociativas que favorezcan el resguardo de los intereses comunes de los pequeños productores, en materia de precios tanto de venta de sus productos como de compra de insumos y equipamiento.

#### **LADRILLOS COMUNES**

Es una actividad en franca expansión directamente vinculada al sector de la construcción. Presenta como fortalezas, las bajas inversiones necesarias, la incorporación de de mano de obra no calificada, acceso a mercados locales, precios sostenidos que garantizan rentabilidad para los miembros. Las restricciones son que a una disminución de las actividades en la construcción, hay un correlato directo sobre la producción de ladrillos comunes. Otro aspecto crítico a considerar, es la falta de una estándar de calidad homogéneo lo que dificulta un nivel de precios sostenido.\*

#### CARPINTERIA

Actividad en franca expansión, con un vigoroso apoyo del gobierno provincial que adoptó como política pública, la adquisición de muebles e insumos derivados de la madera que sean producidos en la provincia, para equipamiento de los establecimientos educativos y organismo públicos que así lo requieran.

Las fortalezas mas destacas son la cercanía de la materia prima, alta ocupación de mano de obra, capacitación de jóvenes por intermedio de escuelas técnicas, fuerte apoyo oficial con programas de adquisición de la producción, y por ultimo un vigoroso programa de reforestación que garantiza a las generaciones venideras la sustentabilidad del sector

Como restricción más importante, la cada vez mayor inversión en equipamiento y maquinarias tendientes a maximizar la productividad de los pequeños establecimientos.\*

DIC 07 | PEDL
PARTE III | | AGUNA BLANCA

#### TURISMO

Es sin dudas uno de los sectores que mayor apoyo tiene de parte de las autoridades provinciales, siendo política de estado la difusión de las bellezas y atractivos turísticos de la provincia.

Laguna Blanca tiene amplias posibilidades desde las condiciones geográficas hasta la infraestructura existente para propender a variantes del turismo como ser ecoturismo, agroturismo, turismo étnico, como queda evidenciado en la caracterización inicial de la localidad y su zona de influencia. Contar con programas oficiales de apoyo, difusión permanente, institutos educativos y tecnicaturas orientadas al turismo, emprendedores con voluntad inversora, generan un ámbito proclive a la expansión del sector. Las dificultades más destacables son las inversiones que debe realizar el sector privado, sumado a un incremento orientado de determinadas inversiones públicas complementarias de infraestructura caminera, energética y de comunicaciones.\*

#### Conclusiones Finales

En términos generales, los participantes han compartido, debatido y consensuado los resultados. Lo destacable es la coincidencia general en la necesidad de analizar en profundidad la realidad de cada posible encadenamiento. Por último es de resaltar especialmente, que las propuestas surgidas del debate participativo de la comunidad, coincide con los Ejes Estratégicos de Cadenas de Valor que proponen las autoridades provinciales, tanto desde el Ministerio de la Producción, la Secretaría de Desarrollo Económico y el PAIPPA, como de otros organismos.

La priorización final de productos/ actividades a las que llegaron los grupos de actores que participaron en el tercer encuentro determina lo siguiente:

- **1.Apicultura y Citricultura,** como actividades combinadas y complementarias.
- 2.Ganadería
- 3.Horticultura v Fruticultura -Bananas
- **4.Turismo, Ladrillera y Carpintería.** \*Estas tres últimas actividades surgieron de la iniciativa de uno de los grupos en el 3º Encuentro en la localidad.

Algunas **expresiones de la comunidad** sobre los ejes estratégicos priorizados:

#### Turismo

"Potenciar al turismo local sobre los recursos naturales existentes e insertarlo en los circuitos existentes. Acordar con los municipios de la región la creación de nuevos circuitos"

### Apicultura y Citricultura

"Reunir cada uno de los grupos dedicados a Apicultura, Citricultura, Agricultores y sin una presión que cada grupo libremente opine que "ven" ellos respecto a las cadenas productivas, que se podrían realizar teniendo en cuenta su realidad (no la unipersonal sino en beneficio de todos). Desde allí "creemos" que los grupos va a apuntar a formar asociaciones voluntarias para determinar objetivos que tiene que ver con las cadenas productivas."

# **CONCLUSIÓN FINAL**

"No existe un diagnóstico objetivo inapelable, existe el mejor diagnóstico, que es el consensuado".

"El buen Gobierno de la Ciudad" Estrategia urbana y política relacional.

Josep Centelles I Portella

Independiente de su calidad técnica, o de la profundidad, extensión y relevancia de la información contenida en el presente documento, éste representa un primer producto surgido de esta comunidad, resultado del proceso participativo en marcha desatado con el Proyecto "Planes Estratégicos de Desarrollo Local" y debe ser valorado justamente en ese contexto.

Creemos que representa un avance significativo, el disponer de un documento elaborado, que caracteriza brevemente nuestra realidad y que especifica algunas de las Prioridades que en los Ejes Ordenamiento Urbano, Infraestructura y Cadenas Productivas han sido identificados en los talleres abiertos y participativos realizados en nuestra comunidad.

Existe acuerdo de que, este primer Documento de Prioridades, importante logro de esta etapa, puede y debe ser enriquecido sucesivamente, siguiendo la dinámica del Proceso de Planificación Estratégica, que en conjunto, estemos en condiciones de asumir, impulsar y controlar.

Este documento, ya importante ante la propia comunidad, resulta también relevante en relación a otros actores, organismos y escenarios, con los que seguramente, nuestra localidad, establecerá vínculos y relaciones diversos en el futuro cercano a partir de esta primera experiencia.

Laguna Blanca, Diciembre de 2007

# **IMÁGENES DE LOS ENCUENTROS**

# \_Primer Encuentro







# \_Segundo Encuentro







# \_Tercer Encuentro





